



Développement rural
Rhône-Alpes

www.caprural.org

Zoom sur une méthode d'intervention

Dialogue territorial et gouvernances collaboratives

Janig Mouro, chargée de mission – Les Associations du Grand Grenoble Lien et Ouverture

Emilie Bolusset, chargée de mission – Conseil de développement Grenoble Alpes Métropole

Anne-Marie Maür, directrice d'études Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise

Séverine Bossanne, chargée de mission – CLD Alpes Sud Isère



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !

Le Réseau des Conseils de Développement de la Région Grenobloise

En 2008, lancement du SCoT sur un territoire étendu, associant largement les acteurs du territoire

Une société civile organisée (associations et CD) voulant participer aux débats

Dans la dynamique citoyenne pour un SCoT Participatif

- *Apprendre à se connaître*
- *Débattre entre des territoires aux enjeux différents*
- *Aborder les problèmes à une échelle suffisamment large avec un regard nouveau*
- *Contribuer aux réflexions des élus de façon critique mais constructive*
- *Faire émerger des approches et idées différentes*



PDU / PPA/ Rencontres Métropolitaines/ Atelier Économie

VILLES - CAMPAGNES

Cultivons les liens !

La méthode d'intervention

Coordination collégiale (1/mois)

- *1 CD/1 voix*
- *Comité mixte bénévoles/techniciens*

Temps forts mobilisateurs (1/3mois)

- *Plénières décentralisées*
- *Ateliers et séminaires thématiques*

Production de contributions et d'avis (1 à 2/an)

- *Aux moments forts du projet (PADD, DOO, enquête publique)*
- *Adoptés en plénières*

Animation portée par une association

- *Financement par l'EPSCoT puis collectivités*

Vers une structuration du Réseau en association?



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !

Comité de coordination (6 à 8 fois/an)

Participation d'un représentant de chaque CD et/ou animateur

Echange sur les actualités de chacun, sur le fonctionnement des CDDRA, des CLD et CD, des projets de territoires

Identifie les sujets d'intérêt général, propose des axes de travail, élabore les projets d'avis et de contribution, organise les plénières

Etablit le budget et recherche les financements

Plénière du Réseau des Conseils de Développement (2 fois/an)

Ouverte aux membres des CD

Décentralisée dans les secteurs

Permet le partage d'information, ouvre les débats, valide les avis et contributions

Ateliers et séminaires thématiques (1 à 2 par an)

Ouvert aux membres des CD

En présence du porteur d'un projet (EPSCoT, SMTC, ...)

Permet d'approfondir un sujet et de préparer les avis et contributions



Les enseignements

Le Réseau des Conseils de Développement

- Une forme de coopération souple
- Met en évidence les inter-dépendances, les thèmes communs et les divergences
- Dépasse les limites institutionnelles
- Permet de mutualiser et de se former

Nécessite de

- S'organiser pour l'animation et le financement
- Améliorer la mobilisation
- Assurer une gouvernance partagée



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !

Les Rencontres Métropolitaines

Émergence

- Avis défavorable du C2D sur le Schéma Départemental de Coopération Intercommunale et appel à un projet métropolitain ambitieux « *des hauteurs* ».
- Saisine du C2D de mai 2012 par les élus communautaires

Enjeux

Faire progresser la compréhension et les représentations des acteurs sur le « phénomène métropolitain » et « l'espace métropolitain »

Objectifs poursuivis

- Installer une culture métropolitaine partagée
- Développer des liens et coopérations entre centre et périphérie, urbain et rural, villes et montagnes
- Prendre en compte de l'expérience d'usage

Gouvernance

- Le besoin d'un système de gouvernance élargi aux territoires
- Passer d'une méthode de techniciens à une méthode collaborative



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !

L'assistance de l'Agence d'urbanisme de la région grenobloise

Détail de la méthode d'action

- Une implication importante de l'A.U.R.G. sur **le travail initial** de positionnement de la démarche et de calage méthodologique avec les acteurs (définition des cadres de pilotage et de préparation technique, conception de la méthode d'animation des RM)
- Des tâtonnements, des divergences de vues et des inquiétudes quant aux finalités, exprimées lors des premières séances : une réflexion nécessaire sur **le concept de métropole!**
- Des contributions pour **donner à voir la métropole** sous différents aspects : mobilisation de cartes, de données statistiques, de photos : les mises initiales des 4 RM
- Des contributions à la fabrication des supports **des ateliers participatifs**, à leur animation, à leurs compte-rendus



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !

Les enseignements



Les Rencontres Métropolitaines :

- Phénomène de maturation nécessaire > *passer de la méfiance à une meilleure compréhension entre les territoires*
- Prise de conscience des forces de chaque territoire > *ce que l'on partage à une échelle plus large*
- Esprit de mutualisation > *que peut-on faire ensemble ?*



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !

Quelles économies pour nos territoires ?

Un cycle d'ateliers et conférences pour se former, s'informer, échanger



Conseil Local de
Développement

Pourquoi ?

- Un sujet de préoccupation récurrent pour Alpes Sud Isère, qui résonne dans les démarches inter-territoriales
- Quelles économies à l'ombre d'une agglomération ?

Un cycle de réunions, pour quoi faire ?

- Partager les mêmes connaissances et le même langage
- Mieux se connaître et se comprendre
- Réfléchir à nos spécialisations, nos complémentarités et construire une relation gagnant-gagnant

Quelles productions à l'issue de ce cycle ?

- Un portrait économique de chaque territoire
- Des réflexions et pistes d'actions sur des complémentarités territoriales



VILLES - CAMPAGNES

Cultivons les liens !

Un cycle de conférences et ateliers

- Une action pilotée par le CLD Alpes Sud Isère
- 9 territoires invités à participer
- L'appui de Magali Talandier, universitaire

Un cycle de réunions :

- Une conférence introductive largement ouverte, précédée de 2 visites terrain
- 4 ateliers de travail avec 3 à 4 pers/territoire
- Une conférence de restitution

Méthode :

- Un cahier des charges élaboré en commun
- Une animation assurée par Magali Talandier en lien avec animation CLD Alpes Sud Isère
- Un travail de réflexion en ateliers et un travail de production individuel de chaque territoire
- Des trames de questionnement et portrait type fournis
- Rédaction et compte-rendu assuré par animateurs CLD



Conseil Local de
Développement



VILLES - CAMPAGNES

Cultivons les liens !

Les enseignements



Conseil Local de
Développement

Le cycle d'ateliers/conférence sur l'économie :

- Un thème d'actualité mais une faible mobilisation
- Une échelle de réflexion qui peine à mobiliser?
- Demande du temps et une acculturation pour aboutir à une mise en synergie



VILLES - CAMPAGNES
Cultivons les liens !